TUŞNAD S.A.
535100 BĂILE TUŞNAD, ALEEA SFÂNTA ANA NR.18
Nr. inreg. la ORC: J1993000610193 Cod fiscal: RO4241753
IBAN: RO48BTRLRONCRT0205185803 BANCA TRANSILVANIA
E-MAIL: secretariat@tusnad.ro, WEB: www.tusnad.ro

RAPORT DE REMUNERARE – 2025
TUSNAD S.A.

1. Remunerația totală (lit. a)

Remunerația totală acordată membrilor Consiliului de Administrație și conducerii executive în anul 2025 a fost de 470.034 lei.

Structura remunerației:
- remunerație fixă: 100%
- remunerație variabilă: 0%

Societatea nu a acordat componente variabile ale remunerației. Remunerația respectă politica aprobată de AGA și contribuie la stabilitatea managementului pe termen lung. Nu au fost aplicate criterii de performanță pentru remunerație variabilă.

2. Evoluția remunerației și a performanței (lit. b)

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Remunerație totală (lei)	393.009	494.444	498.342	551.630	470.034
Rezultat net (lei)	-245.206	660.824	341.175	368.301	-310.308
Cifra de afaceri (lei)	11.467.736	17.307.278	20.804.156	24.461.072	25.568.102
Remunerație medie angajați (lei)	49.023	59.575	59.024	69.140	75.397

Remunerația conducerii este corelată cu evoluția performanței societății și a nivelului de remunerare al angajaților.

3. Remunerații din cadrul grupului (lit. c)

Nu au fost acordate remunerații din partea altor entități din grup.

4. Acțiuni și opțiuni (lit. d)

Nu au fost acordate acțiuni sau opțiuni pe acțiuni în perioada analizată.

5. Recuperare remunerație variabilă (lit. e)

Nu a fost necesară aplicarea mecanismelor de recuperare a remunerației variabile.

6. Abateri de la politica de remunerare (lit. f)

Nu au existat abateri de la politica de remunerare aprobată.

Președintele Consiliului de Administrație