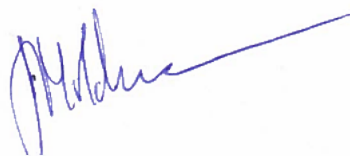


Proiect de Hotarâre

Cu majoritatea prevazuta de lege si de Actul Constitutiv al societatii, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor societatii TUSNAD S.A., intrunita legal la data de 14/15.04.2025, adopta urmatoarea hotarâre la punctul 6 de pe ordinea de zi:

6. Se aproba indicatorii si obiectivele de performanta pentru exercitiul financiar 2025, care vor constitui anexa la contractul de administrare simandat, astfel:

	Obiectiv	KPI	Pondere Management Executiv	Pondere CA
Indicatori financiari	Cresterea veniturilor din exploatare prin cresterea bazei de clienti, inclusiv turisti straini, si diversificarea produselor turistice(lei)	27,000,000	20%	15%
	Cresterea profitului net prin imbunatatirea eficientei operatiunilor hoteliere(lei)	2,500,000	35%	35%
	Cresterea gradului de ocupare prin campanile de marketing si atragere a clientilor, solutii de preturi dinamice si loializarea clientilor existenti	57%	20%	10%
Obiective operationale	Gradul de realizare a proiectelor din programul de investitii cu incadrare in buget	100% din volumul investitiilor aprobate	10%	15%
	Imbunatatirea experientei clientului	Scor Booking : - 9.0 pentru Hotel O3one (vs 8.8 curent) - 8.0 pentru Hotel Tusnad (vs 7.8 curent) Implementarea unor noi metrice (e.g. ReviewPro)	4%	4%
	Realizarea unei strategii de afaceri pe termen de 3 ani cu efect in cresterea profitului din exploatare	Atingerea unui ROE minim 10%	5%	15%
	Imbunatatirea sistemului de raportare in conformitate cu cele mai bune practici in domeniu	Implementare raportariconform standardelor USALI, inclusiv calcul indicatori operationali	3%	3%



		Analizarea cadrului legal aplicabil in vedere alinieri cu reglementările privind raportarea non-financiara si stabilirea unui plan concret de implementare.	3%	3%
--	--	---	----	----

Presedinte de sedinta

secretar AGOA

